



TÉCNICO+
FORMAÇÃO AVANÇADA

Técnico+: a Iniciativa de Formação Avançada do IST

Luis M. Correia

Instituto Superior Técnico, Universidade de Lisboa, Portugal

Resumo

- Motivação
- Estrutura
- Conceitos
- Benefícios
- Conclusões

Motivação (1)

- O Técnico já oferecia, na generalidade, de forma avulsa, Cursos de Formação Avançada (CFAs).
- Outras escolas, nomeadamente na área de gestão, oferecem CFAs de forma estruturada.
- O Técnico tem uma enorme capacidade instalada de conhecimento nas áreas de engenharia e tecnologia.
- Entretanto, a Universidade de Lisboa regulou a oferta de cursos não-conducentes a grau.
- O Técnico é uma escola que é reconhecida a nível nacional.

Motivação (2)

- A evolução tecnológica rápida que existe hoje em dia “impõe” que os profissionais tenham que se atualizar ou reconverter.
- Para muitos profissionais, já detentores de um grau, a atualização tecnológica é mais importante que a obtenção de um outro grau.
- Existe uma grande procura de CFAs por parte de empresas e profissionais.
- Existem áreas onde a certificação profissional impõe a frequência de CFAs e a obtenção de créditos.

Legislação e Regulamentos (1)

- “Graus e diplomas do ensino superior” (Decreto-Lei n.º 65/2018, de 16 de Agosto):
 - Art. 4º, No. 3: *As instituições de ensino superior podem ainda atribuir outros diplomas não conferentes de grau académico:*
 - [...]
 - e) *Pela realização de outros cursos não conferentes de grau académico integrados no seu projeto educativo.*

Legislação e Regulamentos (2)

- “Regulamento de Estudos de Pós –Graduação da Universidade de Lisboa” (Despacho n.º 7024/2017, de 12 de Junho):
 - Art. 11º, No. 1: *Os cursos de pós -graduação não conferentes de grau visam a formação continuada, o aprofundamento ou a aquisição de técnicas e de conhecimentos em determinadas áreas profissionalizantes, ou a abertura de novos domínios científicos e a aquisição de competências práticas ou tecnológicas em áreas especializadas.*

Legislação e Regulamentos (3)

- Art. 12º: *Os órgãos competentes das Escolas aprovam as disposições regulamentares relativas aos cursos de pós - graduação não conferentes de grau, nomeadamente [...].*

O Técnico+ e a Escola (1)

- 2017-Jan: início do processo de elaboração de um documento estruturante
- 2017-Mai-11: CG aprova o doc.
- 2017-Out-25: fim do processo de consulta e parecer dos Conselhos Científico, Pedagógico, e de Departamentos e Estruturas Transversais
- 2017-Nov-09: CG aprova lançamento
- 2018-Jul-01: contratado o Diretor Executivo
- 2018-Out-11: CG aprova Comissão Instaladora

O Técnico+ e a Escola (2)

- A Comissão Instaladora é constituída por
 - Luis M. Correia – VP CG para o **Técnico+** (DEEC)
 - Miguel A. Botto – VP CC para o **Técnico+** (DEM)
 - Tiago Guerra – Diretor Executivo do **Técnico+**
 - Luis Calado – Vogal (DEC) (FUNDEC)
 - José Tribolet – Vogal (DEI) (INESC)
- A Comissão tem reunido quinzenalmente, desde 2018/11/27.

O Técnico+

- O **Técnico+**:
 - é a estrutura do Técnico responsável por todos os cursos não-conducentes a grau;
 - está a ser dotado de recursos próprios;
 - baseia-se, inicialmente, na ADIST;
 - vai ter salas próprias para os seus cursos;
 - é o ponto de contacto único com entidades exteriores ao Técnico para a Formação Avançada.

Funções do Técnico+

- O **Técnico+** vai:
 - tratar dos aspetos administrativos, financeiros e logísticos da oferta de cursos;
 - tratar da publicidade e disseminação da oferta de cursos;
 - ser o interlocutor único para os professores / investigadores relativamente aos CFAs.

Estrutura do Técnico+

- O **Técnico+** vai ter / tem:
 - Conselho Executivo;
 - Diretor Executivo;
 - Secretariado;
 - Conselho Consultivo.

Tipos de Cursos (1)

- O **Técnico+** oferece:
 - Programas de Especialização (PEs): cursos com vários módulos (tipicamente), com avaliação de formandos e créditos ECTS ≥ 10 .
 - Cursos de Especialização (CEs): cursos com um módulo (tipicamente), com avaliação de formandos e créditos ECTS < 10 .
 - Cursos de Formação (CFs): cursos com um módulo (tipicamente), sem avaliação de formandos e créditos ECTS.

Tipos de Cursos (2)

- O **Técnico+** oferece cursos:
 - Abertos: anunciados ao público em geral;
 - Customizados: específicos a pedido de empresas.
 - Mistos: formandos originários de programas empresariais e do público em geral.
- O **Técnico+** oferece cursos:
 - técnicos, com formação aprofundada;
 - generalistas, com formação generalizada.

Tipos de Cursos (3)



Oferta de Cursos (1)

- A oferta de cursos pode ser originada:
 - internamente:
 - por proposta de professores / investigadores;
 - por iniciativa da Comissão Executiva / Diretor Executivo.
 - externamente:
 - por pedido de empresas ou organizações;
 - por colaboração com outras escolas.

Oferta de Cursos (2)

TÉCNICO+ FORMAÇÃO AVANÇADA	
Proposta de Curso de Formação	
Título	_____
Proponente	_____
Data	_____
Versão	_____
Distribuição	Interna
Técnico+_comunal_2019_003_03_proposta-de-curso-formação 1/6	

TÉCNICO+ FORMAÇÃO AVANÇADA	
1. Proponente	
Nome:	_____
Departamento:	_____
Categoria Profissional:	_____
Email:	_____
Telefone:	_____
2. Coordenação Técnica¹	
Nome:	_____
Departamento:	_____
Categoria Profissional:	_____
Email:	_____
Telefone:	_____
3. Descrição do Curso	
Título:	_____
Área Técnica Principal²:	_____
Área Técnica Secundária³:	_____
Enquadramento (5 a 10 linhas):	_____
Objetivos para os formandos (2 a 5 linhas):	_____
Sumário (5 a 10 linhas):	_____
<small>¹ Podem existir 1 ou 2 Coordenadores Técnicos. ² Escolher uma das áreas do anexo a este documento. ³ Escolher uma das áreas do anexo a este documento.</small>	
Técnico+_comunal_2019_003_03_resposta-de-curso-formação 2/6	

ECTS de um Curso

- O Rácio de Esforço

$$R_{\text{esforço}} = H_{\text{esforço}} [\text{horas esforço}] / H_{\text{letiv}} [\text{horas letivas}]$$

deve estar contido em [2.0, 2.7], recomendando-se que o valor mais baixo deverá ser tomado para a generalidade dos cursos.

Orçamento de um Curso

Lucro / [Perda]	Orçamento						Execução			
	Valor Unitário		Quantidades unitárias		Quantidades globais		Valor Global	Valor Global	Dif. orçamento	
	Valor	[Unidade]	#Unidades	[Unidade]	#Unidades	[Unidade]	[€]	[€]	[€]	[%]
0,00 €	Mínimo Formandos						0,00 €	0,00 €	0,00 €	
RECEITAS										
Formandos Gratuitos	0,00	€/formando	0	formando						
Formandos preço PVP	0,00	€/formando	0	formando			0,00 €		0,00 €	-
Formandos preço Rede Parcs.	0,00	€/formando	0	formando			0,00 €		0,00 €	-
Formandos preço Reduzido	0,00	€/formando	0	formando			0,00 €		0,00 €	-
Formandos total empresas	0,00	€		formando			0,00 €		0,00 €	-
Patrocínios	0,00	€					0,00 €		0,00 €	-
Formandos			0	formando						
CUSTOS										
Custos com Formadores							0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Formador excecional	200,00	€/hora / formador	0	hora	0	formador	0,00 €		0,00 €	-
Formador senior	150,00	€/hora / formador	0	hora	0	formador	0,00 €		0,00 €	-
Formador junior	100,00	€/hora / formador	0	hora	0	formador	0,00 €		0,00 €	-
Horas formação			0	hora						
Formadores					0	formador				
Sales							0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Apoio à sala	0,00	€/ (hora apoio)	0	hora apoio			0,00 €		0,00 €	-
Sala Técnico+	0,00	€/ sessão	0	sessão			0,00 €		0,00 €	-
Sala IST	0,00	€/ sessão	0	sessão			0,00 €		0,00 €	-
Sala Lab IST	0,00	€/ sessão	0	sessão			0,00 €		0,00 €	-
Sala Exterior	0,00	€/ sessão	0	sessão			0,00 €		0,00 €	-
Aluguer de Equipamento	0,00	€/ sessão	0	sessão			0,00 €		0,00 €	-
Sessões de formação			0	sessão						
Pessoas apoio			0	apolo						
Catering							0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Águas	0,00	€/ garrafa	0	garrafa / sessão	1	sessão	0,00 €		0,00 €	-
Intervalos	0,00	€/ pessoa	2	pessoa / sessão	1	sessão	0,00 €		0,00 €	-
Almoços	0,00	€/ pessoa	2	pessoa / sessão	1	sessão	0,00 €		0,00 €	-
Jantar fecho	0,00	€/ pessoa	0	pessoa			0,00 €		0,00 €	-
Pessoas extra jantar			0	pessoa						
Logística							0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Onboarding	0,00	€/ formando	0	formando			0,00 €		0,00 €	-
Documentação	0,00	€/ formando	0	formando			0,00 €		0,00 €	-
Estacionamento	0,00	€/ formando / dia	0	formando	0	dia	0,00 €		0,00 €	-
Seguro	0,00	€/ formando	0	formando			0,00 €		0,00 €	-
Entradas em eventos	0,00	€/ formando	0	formando			0,00 €		0,00 €	-
Transporte visitas estudo	0,00	€					0,00 €		0,00 €	-
Equipamento específico	0,00	€					0,00 €		0,00 €	-
Software específico	0,00	€					0,00 €		0,00 €	-
Royalties / licenças específicas	0,00	€					0,00 €		0,00 €	-
Plataforma Moodle	0,00	€					0,00 €		0,00 €	-
Fecho de curso	0,00	€/ formando	0	formando			0,00 €		0,00 €	-
Outros	0,00	€					0,00 €		0,00 €	-
Processamento informação	0,00	€/ formando	0	formando			0,00 €		0,00 €	-
Marketing							0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Brochura	0,00	€					0,00 €		0,00 €	-
Portal	0,00	€					0,00 €		0,00 €	-
Folheto	0,00	€					0,00 €		0,00 €	-
Digital	0,00	€					0,00 €		0,00 €	-
Comunicação social	0,00	€					0,00 €		0,00 €	-
Telefone	0,00	€					0,00 €		0,00 €	-
Overheads							0,00 €	0,00 €	0,00 €	
IST - Órgãos Centrais	6,00	%					0,00 €		0,00 €	-
IST - Departamentos	4,00	%					0,00 €		0,00 €	-
Coordenador	4,00	%					0,00 €		0,00 €	-
Técnico	1,00	%					0,00 €		0,00 €	-
ADIST/Técnico+	10,00	%					0,00 €		0,00 €	-

Fases de um Curso (1)

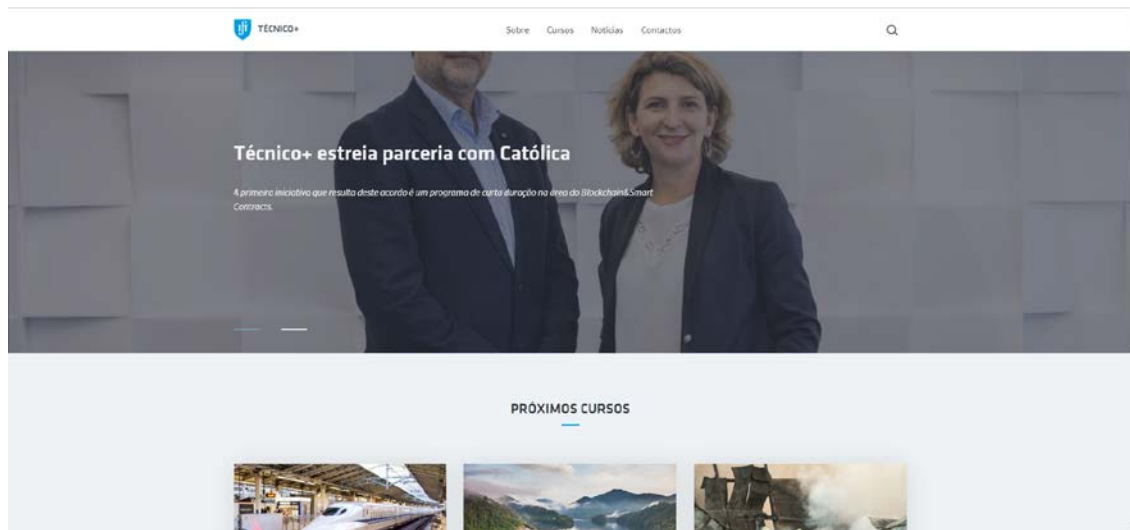
- Os cursos têm as fases seguintes:
 - preparação da proposta,
 - aprovação da proposta,
 - informação ao(s) Departamento(s)
 - divulgação do curso,
 - candidaturas de formandos,
 - lecionação do curso,

Fases de um Curso (2)

- avaliação de formandos,
- avaliação de formadores,
- conclusão e diplomas / certificados.

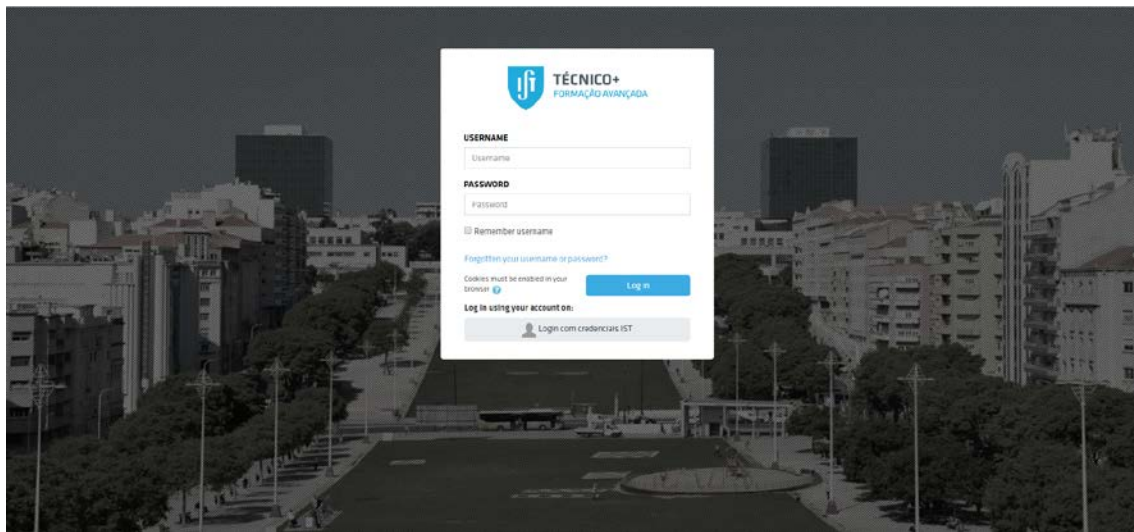
O Portal do Técnico+

- O portal, www.tecnicomais.pt, já tem toda a informação externa sobre a oferta de cursos:



O “fenix” do Técnico+

- A informação interna dos cursos está suportada numa plataforma Moodle, e.tecnicomais.pt, com acesso via a identidade do Técnico:



As Salas para o Técnico+ (1)

- O Técnico+ vai ter salas próprias para a lecionação:



As Salas para o Técnico+ (2)

e para formandos e formadores nos intervalos, etc.



Professores / Formadores

- Os cursos deverão ser lecionadas por “equipas mistas”, constituídas por:
 - professores / investigadores (do lado académico);
 - profissionais com larga experiência (do lado das empresas).

Aspetos Legais

- O *Regulamento de Cursos de Formação Avançada Não Conferentes de Grau Académico do IST* aguarda aprovação do Conselho de Escola.
- Foi estabelecido um *Termo Adicional ao Protocolo de Colaboração entre o IST e a ADIST*.
- Os PEs e os CEs terão um Diploma e um Certificado, enquanto os CFs terão um Certificado de Frequência.

Benefícios para os Formadores (1)

- Os formadores (professores, investigadores, profissionais externos ao Técnico) serão remunerados financeiramente pela coordenação e lecionação dos cursos.
- O processo de remuneração interna é idêntico ao dos projetos, i.e., as verbas são transferidas para um projeto interno do IST ou pagas como complemento de remuneração.
- Os professores e investigadores do Técnico terão que fazer anualmente uma *Declaração de Atividade no Técnico+*.

Benefícios para os Formadores (2)

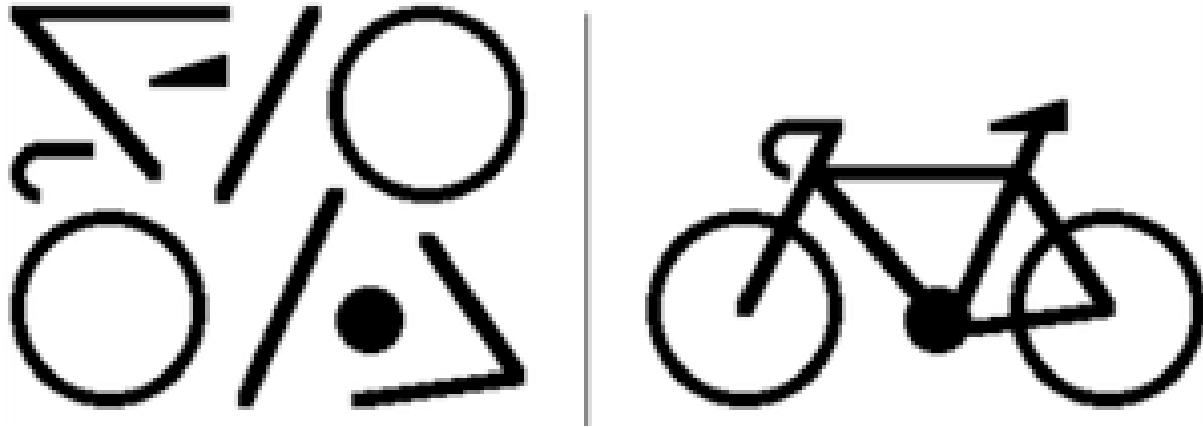
- Os valores de referência para as remunerações são:
 - 100.00 €/ hora de lecionação – formadores juniores
 - 150.00 €/ hora de lecionação – formadores seniores, professores e investigadores do IST e de outras escolas
 - 200.00 €/ hora de lecionação – formadores com conhecimento e visibilidade elevada.
- A Coordenação de Curso recebe 4% *overheads* sobre a faturação.

Benefícios para o Técnico

- O **Técnico+** vai permitir:
 - coordenar e estruturar todas as atividades da escola nos cursos não-conducentes a grau;
 - possuir uma maior oferta de CFAs, com qualidade;
 - apresentar ao exterior uma marca única na área dos CFAs;
 - aumentar a visibilidade para alcançar um maior universo de formandos e organizações;
 - capitalizar nos CFAs para aumentar a ligação às empresas.

Uma Visão para o Técnico+

- “O todo é maior que a soma das partes” (Aristóteles, 384 - 322 a.C, Grécia)



(visuallygifted, 2018)

Técnico+

+Técnico +Formação +Conhecimento +Futuro



TÉCNICO+
FORMAÇÃO AVANÇADA

Obrigado!

Prof. Luis M. Correia

Tel.: +351-213 100 434

Email: luis.m.correia@tecnico.ulisboa.pt

URL: tecnicomais.pt